

ULRICH KOLZENBURG

DIPLOM -INGENIEUR

Heisenbergweg 31

D-85540 Haar

Mobil: +49 (0)171 528 6698

eMail: Ulrich.Kolzenburg@CCE-Management.com



Erfahrung / Kurzportrait

- **Industrienerfahrung für Medizingeräte, chemisch-diagnostische Geräte, Laboranalyseautomaten** (Definition, Entwicklung, Zulassung, Vermarktung, Integration)
- **Prozessmanagement** im klin.-chem. Labor und Krankenhaus (z.B. von Operationsabteilungen (inkl. prä- und postoperativer Abläufe))
- **Digitalisierung** im OP-Bereich
- **Post-Merger Integration** von / für Firmen der Medizintechnik
- **IT-Sicherheits-Mechanismen**, z.B. unter Einsatz von Smart Cards
- **Bild- & Video-Management** für Medizin (Operationssäle), Verteidigung, Luft- und Raumfahrt sowie Automotive
- **Hilfsmittel** für Blinde und Sehbehinderte

- **> 30 Jahre Führungserfahrung** in unterschiedlichen Funktionen
- **> 120 Mitarbeiter Personalverantwortung**
- **> 50 Mio Budgetverantwortung** pro Jahr
- **International:** USA, Indien, Singapur, Österreich, Schweiz, Belgien, Spanien, Slowakei, Gross-Britannien, Irland und Deutschland

Kernkompetenzen im Management

- **Pipelinemanagement / PLM** – Produktlebenszyklusmanagement (Innovationsmanagement, Produktmanagement, F&E, Serienüberleitung, Produktion) incl. Patentstrategien
- **Due Diligence** Prüfungen vor strategischen Firmenübernahmen
- **Post Merger Integration** nach strategischen Firmenübernahmen
- **F&E - Stärkung** durch Strukturoptimierungen von Organisationen und Prozessen
- **Produkt - Optimierung** durch organisationsübergreifende Maßnahmen zur Produktdefinition, Produktion, und Realisierung
- **Servicekostenreduktion** durch Einsatz moderner Remote-Service- und Preventive-Maintenance-Technologien

Kernkompetenzen in Projekten

- **Projektmanagement**, Programm- und Portfoliomanagement in Komplexität
- **Produktentwicklungsprojekte** (Bsp.: KAMS der Dt. Gesundheitskarte)
- **Produktionsüberleitungsprojekte** (Bsp.: Integrierte OPs)
- **Produktionsprojekte** (Bsp.: Maschinenwechsel)
- **Verlagerung von Produktionsstandorten** (z.B. Belgien – Slowakei)
- **Verlagerung von Entwicklungsstandorten** (z.B. USA – Deutschland)
- Prozessmanagement zur **Veränderung von Ablaufstrukturen**
- **Investitionsprojekte** zur Stärkung / Erweiterung des Technologie-Portfolios
- **Kundenprojekte** zur Lieferung spezifischer Produkte und Installationen
- Aufbau und Betrieb von **Projektmanagement Offices** im globalen Kontext

Kernkompetenzen in Technologie

- **Hardware- und Software-Architekturumbau** zur Technologiebereinigung des Produktportfolios
- Aufbau **innovativer Produktkonzepte** und entsprechender Produktlinien
- Einführung von „**Industrie 4.0**“-Konzepten in Produkte, z.B. in moderne OPs
- **Diverse Patente** rund um Bildverarbeitung in der Medizintechnik, Behindertenhilfsmittel und Software-Code-Generation

Mitgliedschaften und Nebentätigkeiten

Mitglied der Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement (GPM)
Delegierter für das Bundesland Bayern
Leiter einer Regionalgruppe der GPM
Lead Assessor und Assessor für Project Excellence

Empfohlener Berater der „Entscheiderfabrik“

Werdegang

06/2017 – heute: Interim Manager
01/2014 – 05/2017: Bereichsleiter Software Development, KARL STORZ Endoskope
01/2000 – 12/2013: Senior Projekt Direktor F&E und Operations, Giesecke & Devrient
08/1999 – 12/1999: Freier Berater Diagnostica und Medizingeräte
11/1998 – 07/1999: Technischer Direktor Software Engineering, ASI Technologies
07/1990 – 10/1998: Leiter Cost Center Laborintegration, ROCHE Diagnostics
07/1980 – 06/1990: Design Engineer für die Entwicklung des Künstlichen Herzens, für Bildverarbeitung und für Behindertenhilfsmittel

Zertifikate:
Project Director nach ÎPMA/GPM Level B
Zertifizierter Project Professional nach PRINCE2
Lead Assessor für den Dt. Project Excellence Award
Zertifizierter Kommunikationstrainer (Institut f. Forschung und Ausbildung in Kommunikationstherapie)

Studium: Biomedizinische Technik in Hamburg